

Scapigliato S.r.l. con sede in Rosignano Marittimo, località Scapigliato SR 206 Km 16,5 - codice fiscale e numero registro imprese di Livorno 01741410490 - Rea Li 153942 - capitale sociale euro 2.994.000,00 interamente versato.

### Verbale di Assemblea

L'anno 2022, il giorno 31 del mese di maggio, alle ore 17.00, si è riunita l'assemblea dei soci di Scapigliato S.r.l presso la sede legale e operativa di Scapigliato, per discutere e deliberare sui seguenti ordini del giorno:

1. Bilancio di esercizio di Scapigliato S.r.l. chiuso al 31 dicembre 2021, Relazione sulla gestione del Presidente e A. D., Relazione sul Governo societario ai sensi dell'art 6 D. Lgs. 175/2016, Relazione del collegio sindacale e Relazione di certificazione della Società di Revisione: Approvazione e deliberazioni inerenti e conseguenti;
2. Budget triennale 2022-2024: Approvazione e deliberazioni inerenti e conseguenti;
3. Premio 2021/2022 Organo amministrativo - criteri applicativi: Approvazione e deliberazioni inerenti e conseguenti;
4. Vendita terreno nel comune di Rosignano Marittimo - foglio 27, porzione particelle 44, 55, 120 a sig.ra Bettini Sabrina (Azienda Ovo Bettini): Autorizzazione e deliberazioni inerenti e conseguenti;
5. Nomina nuovo organo amministrativo e deliberazioni conseguenti.

E' prevista in ogni modo, nel rispetto della normativa anticontagio, la possibilità di collegamento sulla piattaforma Zoom.

Sono presenti:

- il socio di maggioranza Comune di Rosignano Marittimo, rappresentato dal sindaco Daniele Donati, presso la sede;

- il socio di minoranza Alia Servizi Ambientali Spa, rappresentato dal Presidente Nicola Ciolini, presso la sede;
- Alessandro Giari, Presidente e A.D., presso la sede;
- Francesca Cupelli, Consigliere, presso la sede;
- Andrea Sbandati, Consigliere, presso la sede;
- Sergio Volterrani, Presidente del collegio sindacale, presso la sede;
- Alessandra Rusciano, sindaco effettivo, presso la sede;
- Francesco Rossi, sindaco effettivo, presso la sede;

E' stata invitata a partecipare alla presente assemblea ed Laura Scarponi, responsabile amministrazione, finanza e controllo della società.

Assume la presidenza Alessandro Giari, il quale chiama a fungere da segretario Laura Scarponi.

Il Presidente, constatato e fatto constatare che l'assemblea è stata regolarmente convocata a norma di statuto ed è presente l'intero capitale sociale, la totalità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio sindacale, dichiara l'assemblea valida e atta a deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

L'assemblea, come primo atto, conferma e ratifica la nomina del segretario nella persona di Laura Scarponi.

In merito al **punto 1** all'Ordine del giorno, il Presidente presenta il bilancio di esercizio 2021 ed illustra i principali high-lights economici, patrimoniali e finanziari. Il Presidente sottolinea come il 2021 sia stato un anno particolarmente complesso per molteplici aspetti:

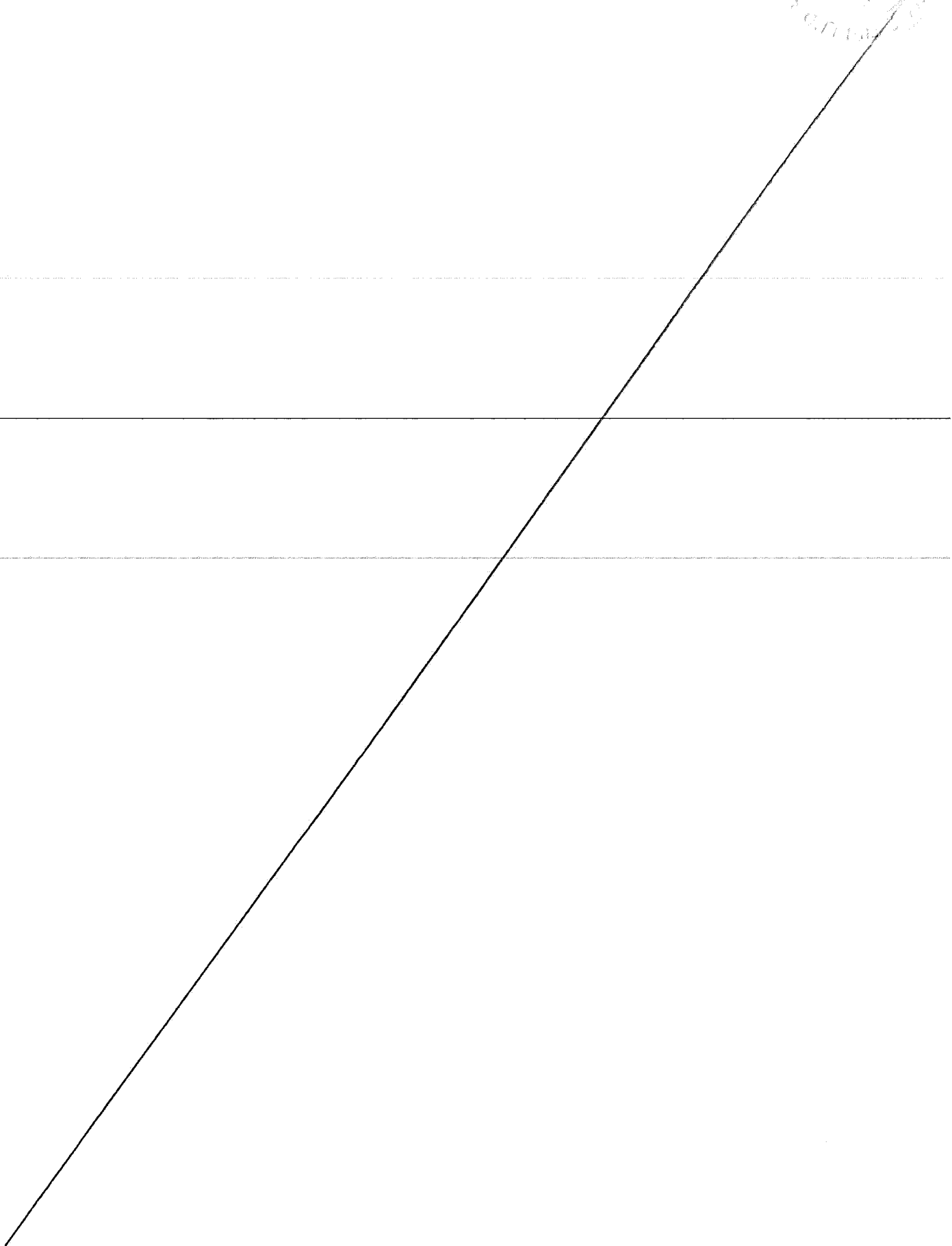
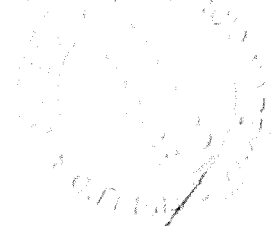
- la gestione delle diffide ricevute dalla Regione Toscana
- gli oltre 40 giorni di condizioni meteo avverse che hanno determinato la chiusura dell'impianto di discarica
- i lavori in economia per la realizzazione dello scavo relativo ai moduli 2 e 3 della Fase 2
- il fenomeno dello slittamento del versante est

SCAPIGLIATO SRL

LIBRO DELLE DECISIONI DEI SOCI

PAG: 2020/0000014

P.IVA E CF. 01741410490 REA LI-153942 ROSIGNANO MARITTIMO (LI) LOC. SCAPIGLIATO SR 206 KM 16,5 CAP 57016



- la gestione dei numerosi interventi da parte degli enti di controllo
- il procedimento penale riguardante la gestione e lo smaltimento del percolato che ha continuato a determinare dal 2020 importanti impatti a livello organizzativo e gestionale

A questo punto il presidente dà lettura della Nota Integrativa facente parte integrante del Bilancio ai sensi dell'art. 2423 e della Relazione sulla gestione.

Il Presidente fa presente ai soci che, in attuazione della Direttiva del MEF del 9 settembre 2019, la società ha attuato la separazione contabile ai sensi dell'art. 15 del D. lgs. 175/2016 secondo cui i conti relativi alle attività non comprese nella concessione (quindi riguardanti le attività del ramo di trattamento e recupero dei rifiuti urbani e speciali pericolosi e non sito a Cecina) devono essere oggetto di conti separati, corredati di relativa nota di commento e oggetto di certificazione da parte della società di revisione.

A questo punto interviene il presidente del Collegio sindacale dando lettura della relazione del Collegio stesso.

Sempre il presidente del Collegio sindacale dà lettura della Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 14 del D. lgs. 39/2010.

Ultimata la lettura di tutte le relazioni, si apre la discussione, al termine della quale, ottenuti tutti i chiarimenti richiesti, i soci esprimono apprezzamento per il lavoro svolto dalla Società durante l'esercizio 2021 ed in particolare per i rilevanti risultati raggiunti, pur in una condizione di estrema difficoltà di carattere economico ed organizzativo-funzionale.

L'organo amministrativo, a questo punto, propone di destinare l'utile conseguito, pari a € 3.838.314,13, nella misura del cinque per cento, al Fondo di Riserva legale e il residuo al Fondo di Riserva straordinaria.

L'assemblea ad unanimità

**delibera**

di approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021, di destinare, nella misura del cinque per cento, al Fondo di Riserva legale per Euro 191.916,00, e di destinare al Fondo Riserva Straordinaria per Euro 3.646.398,13.

A questo punto il Presidente dà lettura della Relazione sul Governo societario ai sensi dell'art 6 D. Lgs. 175/7201 all'interno della quale viene fatto presente il superamento della percentuale relativa al vincolo legato alle Spese di Funzionamento.

L'assemblea, dopo breve trattazione

**prende atto**

della Relazione sul Governo societario ai sensi dell'art 6 D. Lgs. 175/72016.

[REDACTED]

**Delibera**

[REDACTED] quanto  
P [REDACTED]



[REDACTED]

Passando alla Trattazione del **Punto 5** all'OdG riguardante la nomina del nuovo organo amministrativo, prende la parola il sindaco Daniele Donati, in rappresentanza del socio di maggioranza, ed esprime il più vivo apprezzamento nei confronti dei Consiglieri uscenti per i risultati raggiunti e per le basi fondamentali che sono state poste per il futuro della società Scapigliato Srl.

A questo punto prende la parola il Presidente di Alia SpA Nicola Ciolini, in rappresentanza del socio di minoranza che ringrazia i consiglieri e l'Amministratore Delegato uscenti per l'operato di questo anno in cui Alia è entrata a far parte del capitale sociale di Scapigliato.

A questo punto come previsto da Statuto è necessario provvedere alla nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione ed i soci propongono di nominare l'Ing. Marco Francesco Colatarci, come Presidente del Consiglio, il Dott. Alessandro Franchi e la Dott.ssa Veronica Cantelli come consiglieri.

L'assemblea, ad unanimità

**delibera**

di nominare per il triennio 2022-2024 e comunque fino all'approvazione del bilancio 2024 il Consiglio di Amministrazione così costituito:

- Presidente Marco Francesco Colatarci nato a Rosignano Marittimo (LI) il 4 luglio 1954, CF CLTMCF54L04H570G;
- Consigliere Alessandro Franchi nato a LIVORNO (LI) il 28 maggio 1978, CF FRNLSN75E28E625Q;
- Consigliere Veronica Cantelli nata a FIRENZE (FI) il 9 marzo 1971; CF CNTVNC71C49D612R.

Di autorizzare il Consiglio di Amministrazione ad attribuire deleghe all'Amministratore Delegato che sarà nominato dal

---

Consiglio stesso così come previsto dall'art. 17 comma 4 dello Statuto della società.

Di attribuire:

- come indennità di carica del Consiglio di Amministrazione un compenso complessivo pari a 99.000,00 Euro comprensivo di eventuali fringe benefit;
- come dotazione di un'autovettura di servizio e di rappresentanza con un costo di mercato non superiore a 50.000,00 Euro come fringe benefit e di un telefono cellulare all'Amministratore Delegato che sarà designato.

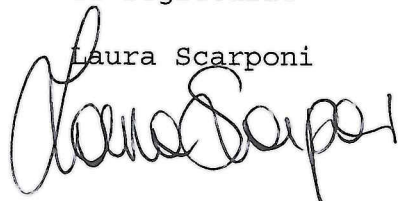
La Dott.ssa Veronica Cantelli e il Dott. Alessandro Franchi, che successivamente alla loro elezione sono stati inviati a partecipare fisicamente all'assemblea, ringraziando per la fiducia accordata dichiarano espressamente di accettare l'incarico con effetto immediato.



Null'altro essendovi da deliberare e nessuno chiedendo la parola, alle ore 20.00, il Presidente dichiara chiusa l'assemblea previa redazione, lettura e approvazione del presente verbale.

Il segretario

Laura Scarponi



Il Presidente

Alessandro Giari





**SCAPIGLIATO**  
la fabbrica del futuro

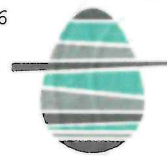
# Budget Triennale 2022-2024

Rosignano Marittimo, lì 31 maggio 2022

**SCAPIGLIATO s.r.l.**

Società soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Rosignano Marittimo  
Sede legale e uffici · Loc. Scapigliato · SR 206 km 16,5 · 57016 Rosignano Marittimo (LI) · +39 0586 744153 Centralino  
info@scapiigliato.it · www.scapiigliato.it · CF/P.IVA/CCIAA Livorno 01741410490 · REA LI 153942 · Cap. soc. € 2.994.000,00 i.v.

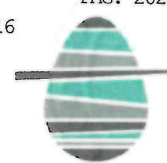




## INDICE

1. IL Budget triennale 2022-2024
2. Presentazione del Budget Triennale
  - Ricavi 2022-2024
  - Costi 2022-2024
  - Costi del personale 2022-2024
  - Costi di funzionamento 2022-2024

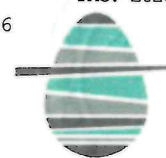
pag.



## 1. Il Budget Triennale 2022-2024

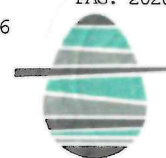
Lo Schema seguente evidenzia l'andamento della gestione economica prevista nel triennio 2022-2024:

<b>CONTO ECONOMICO</b>			
<b>€'000</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>50.032</b>	<b>47.870</b>	<b>53.636</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.293	983	2.054
7) per servizi	16.014	10.370	12.490
8) per godimento di beni di terzi	10.937	9.098	9.233
9) per il personale	5.484	5.039	5.414
10) ammortamenti e svalutazioni	3.217	4.351	6.619
11) var delle rimanenze	---	---	---
12) accantonamenti per rischi	7.077	7.520	7.520
14) oneri diversi di gestione	198	198	198
<b>Totale B)</b>	<b>44.220</b>	<b>37.559</b>	<b>43.528</b>
<b>Differenza tra Valore e Costo della Produzione (A-B)</b>	<b>5.812</b>	<b>10.311</b>	<b>10.108</b>
16) Altri Proventi finanziari	---	---	---
17) Interessi e Altri Oneri finanziari	650	1.221	1.330
<b>Totale C)</b>	<b>(650)</b>	<b>(1.221)</b>	<b>(1.330)</b>
D) Rettifiche di valore delle attività e passività finanziarie	---	---	---
<b>Risultato prima delle Imposte (A-B+C+D)</b>	<b>5.162</b>	<b>9.090</b>	<b>8.778</b>
20) Imposte dell'esercizio	(1.934)	(2.746)	(2.751)
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>3.228</b>	<b>6.344</b>	<b>6.027</b>



Lo schema seguente riporta l'andamento patrimoniale di Scapiigliato prevista per il triennio 2022-2024:

STATO PATRIMONIALE €'000	2022	2023	2024
<b>ATTIVO</b>			
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	---	---	---
<b>B) Immobilizzazioni</b>			
I Immateriali	579	481	392
II Materiali	56.791	85.324	84.568
III Finanziarie	---	---	---
<b>Totale Immobilizzazioni B)</b>	<b>57.371</b>	<b>85.805</b>	<b>84.960</b>
<b>C) Attivo Circolante</b>			
<u>I Rimanenze</u>	---	---	---
<u>II Crediti</u>			
verso clienti	18.163	12.805	14.309
crediti tributari	58	58	58
imposte anticipate	1.543	1.544	1.565
verso altri	611	611	611
<b>Totale</b>	<b>20.375</b>	<b>15.018</b>	<b>16.543</b>
<u>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</u>			
<u>IV Disponibilità liquide</u>	11.822	8.556	22.075
<b>Totale Attivo Circolante C)</b>	<b>32.197</b>	<b>23.574</b>	<b>38.618</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b>	2.533	2.501	2.480
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>92.100</b>	<b>111.880</b>	<b>126.058</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>A) Patrimonio Netto</b>			
Capitale sociale	2.994	2.994	2.994
Riserve	18.318	21.547	27.891
Utile (perdita) dell'esercizio	3.228	6.344	6.027
<b>Totale Patrimonio Netto A)</b>	<b>24.540</b>	<b>30.885</b>	<b>36.912</b>
<b>B) Fondi rischi e oneri</b>			
2) per imposte differite	650	650	650
4) Altri	33.324	37.150	44.016
<b>Totale Fondi Rischi e oneri B)</b>	<b>33.974</b>	<b>37.800</b>	<b>44.666</b>
<b>TFR C)</b>	<b>288</b>	<b>288</b>	<b>288</b>
<b>D) Debiti</b>			
4) verso le banche	25.272	39.141	39.655
7) verso fornitori	3.239	2.292	3.120
11) verso controllanti	---	---	---
12) tributari	3.461	165	90
13) verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	254	238	256
14) altri debiti	1.052	1.052	1.052
<b>Totale Debiti D)</b>	<b>33.279</b>	<b>42.888</b>	<b>44.173</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>	19	19	19
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>92.100</b>	<b>111.880</b>	<b>126.058</b>



## 2. Presentazione Budget Triennale 2022-2024

Il Budget triennale 2022-2024 è parte integrante del Piano industriale 2021-2029 che la società sta condividendo con il ceto bancario ai fini della richiesta di finanziamento per l'attuazione di un Piano degli investimenti di circa 87 milioni di Euro.

### Ricavi 2022-2024

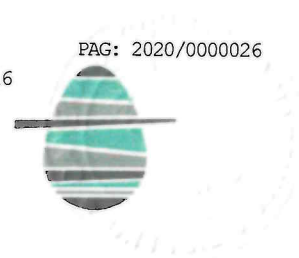
La Tabella seguente mette in evidenza i quantitativi dei conferimenti del triennio 2022-2024:

Tonnellate			
Euro	2022	2023	2024
Discarica	328.000	349.000	349.000
TMB	49.000	55.000	60.000
Biodigestore	-	-	71.000

Dalla Tabella emerge quanto segue:

1. i conferimenti del 2022 risentono del periodo di chiusura dell'impianto di discarica avvenuta nei primi mesi dell'anno a causa del ritardo amministrativo da parte della Regione Toscana nel rilascio dell'Autorizzazione all'esercizio dei moduli 2 e 3 del nuovo Lotto di ampliamento relativo alla Fase 2. Questo è stato il motivo per cui l'Assemblea del 23 dicembre 2021 ha rinviato l'approvazione del budget triennale 2022-2024 secondo quanto previsto dallo Statuto societario;
2. Dal 2023 l'AIA 160/2019 prevede la riduzione dei conferimenti presso l'impianto di discarica da 400.000 tonnellate a 350.000 tonnellate con conseguente riduzione di fatturato. E' da rilevare che la Società sta avviando un'interlocuzione per valutare la possibilità di recuperare i mancati quantitativi (sia 2022 ma anche degli anni precedenti) negli anni successivi.

Dalla proiezione dei ricavi emerge quanto segue:

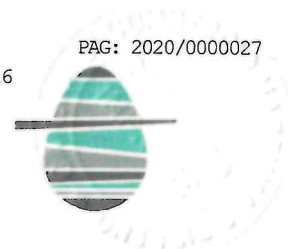


DISCARICA €'000	BUSINESS PLAN		
	2022	2023	2024
Ricavi Smaltimento rifiuti	36.124	36.845	35.417
Ricavi trattamento e recuper	---	---	---
Ricavi Gestione energia	1.708	2.700	1.678
Ricavi Gestione Verde Pubbli	310	310	---
Ricavi Disinfestazione	---	---	---
Lavori in economia	4.351	---	---
Ricavi Diversi	858	500	200
Ricavi compost verde	266	264	---
<b>RICAVI TOTALI</b>	<b>43.617</b>	<b>40.619</b>	<b>37.294</b>
<b>TMB</b>			
€'000	2022	2023	2024
Ricavi da TMB	6.415	7.251	7.929
	<b>6.415</b>	<b>7.251</b>	<b>7.929</b>
<b>BIODIGESTORE</b>			
€'000	2022	2023	2024
Ricavi da FORSU			8.413
	-	-	<b>8.413</b>

Il Valore della Produzione complessivo diventa:

	BUSINESS PLAN		
	2022	2023	2024
Ricavi Smaltimento rifiuti	36.124	36.845	35.417
Ricavi trattamento e recuper	---	---	---
Ricavi Gestione energia	1.708	2.700	1.678
Ricavi Gestione Verde Pubbli	310	310	---
Ricavi Disinfestazione	---	---	---
Lavori in economia	4.351	---	---
Ricavi Diversi	858	500	200
Ricavi compost verde	266	264	---
Ricavi da TMB	6.415	7.251	7.929
Ricavi da FORSU			8.413
	<b>50.032</b>	<b>47.870</b>	<b>53.636</b>

Dalla Tabella sopra evidenziata emerge quanto segue:



1. il 2022 la contrazione dei quantitativi in ingresso è stata parzialmente compensata con un incremento delle tariffe in particolar modo degli speciali;
2. le tariffe negli anni successivi al 2022 non sono state aumentate anche in considerazione del fatto che entro il 2022 ARERA emanerà le tariffe anche per gli impianti e la nostra società ha sia impianti intermedi (TMB) che minimi che saranno soggetti alla regolazione ARERA;
3. i lavori in economia previsti per il 2022 consentiranno alla società di terminare la realizzazione degli involucri (moduli 4 e 5) di Fase 2;
4. i ricavi per EE nel 2024 si ridurranno sensibilmente per l'entrata in funzione del biodigestore che andrà in autoconsumo: di conseguenza l'EE prodotta dall'impianto di discarica sarà utilizzata internamente e non più venduta a gestori elettrici.
5. nel 2024 il Comune di Rosignano Marittimo internalizzerà il servizio della gestione e della manutenzione del verde.

#### Costi 2022-2024

Le voci più rilevanti ai fini previsionali sono le seguenti:

##### 1. Materie prime

	BUSINESS PLAN		
	2022	2023	2024
Materie di consumo	(604)	(413)	(419)
Carburanti e lubrificanti	(689)	(570)	(576)
Carburanti e lubrificanti - BIODIGESTORE			(1.060)
<b>Totale</b>	<b>(1.293)</b>	<b>(983)</b>	<b>(2.054)</b>





## 2. Servizi

	BUSINESS PLAN		
	2022	2023	2024
Spese energie elettrica	(703)	(691)	(684)
Metano	---	---	(70)
Servizi	(4.879)	(4.215)	(3.846)
<i>Costi Lavori in economia</i>	(4.351)		
Trattamento sopravaglio	(2.691)	(2.504)	(2.804)
Trattamento sottovaglio	---	---	---
Trattamento RUI da trasferimento	---	---	---
Smaltimento Percolato	(1.173)	(1.074)	(1.116)
Smaltimento e trattamento rifiuti in uscita	(90)	(62)	(1.072)
Manutenzioni	(1.416)	(1.187)	(1.187)
Manutenzioni - BIODIGESTORE			(1.096)
Assicurazioni	(711)	(635)	(614)
<b>Totale</b>	<b>(16.014)</b>	<b>(10.370)</b>	<b>(12.490)</b>

## 3. Godimento beni di terzi

	BUSINESS PLAN		
	2022	2023	2024
Godimento beni di terzi	(1.337)	(998)	(1.133)
Canone CRM	(9.600)	(8.100)	(8.100)
<b>Totale</b>	<b>(10.937)</b>	<b>(9.098)</b>	<b>(9.233)</b>

## 4. Accantonamenti per rischi

	BUSINESS PLAN		
	2022	2023	2024
Acc.to rischi pot-mortem	(6.993)	(7.431)	(7.419)
Acc.to rischi su crediti	(84)	(89)	(101)
<b>Totale</b>	<b>(7.077)</b>	<b>(7.520)</b>	<b>(7.520)</b>

Il relativo Fondo Acc.to alla fine del 2024 ammonterà a oltre 40 milioni di Euro.



### Costi per il personale 2022-2024

	BUSINESS PLAN		
	2022	2023	2024
Costo per il personale	(5.484)	(5.039)	(5.414)
<b>Totale</b>	<b>(5.484)</b>	<b>(5.039)</b>	<b>(5.414)</b>

In merito al costo del personale per il triennio 2022-2024 è necessario considerare i seguenti aspetti:

1. nel 2022 dovrebbe realizzarsi la cessione del ramo aziendale relativo al trattamento ed al recupero dei rifiuti urbani e dei rifiuti speciali pericolosi e non sito in Cecina che comporterà la riduzione di 14 risorse per un costo annuo complessivo pari a circa 650 mila euro;
2. sempre nel 2022 la società procederà all'assunzione di alcune figure che contribuiranno al miglioramento dell'assetto aziendale (dal controller a addetti di vari settori: biogas, officina, manutenzioni, gare e appalti);
3. nell'ultimo trimestre 2023 entreranno in organico le risorse umane del biodigestore che inizierà la produzione i primi mesi 2024: in merito a questo organico alcune risorse non saranno assunte ma saranno prese da altre Business Unit aziendali.

Il vincolo previsto dal DUP 2022-2024 deliberato con la DC 8 del 18 gennaio 2022 prevede che:

- per l'anno 2022 il rapporto tra costo del personale a TI e valore della produzione sia inferiore o uguale al 13,23%
- per le annualità 2023 e 2024 il rapporto tra costo del personale a TI e valore della produzione sia inferiore o uguale al 14,00%

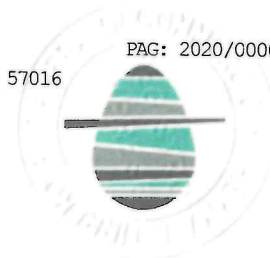
Il DUP 2022-2024 deliberato con la DC 8 del 18 gennaio 2022 prevede anche un vincolo in relazione al costo del personale a tempo determinato. Il documento prevede che:

- per le annualità 2022 e 2024 il rapporto tra costo del personale a TD e valore della produzione sia inferiore o uguale al 4,00%

Lo sviluppo del budget triennale dovrebbe permettere la realizzazione del contenimento delle suddette spese ed il rispetto del vincolo sopra indicato.

### Costi per il funzionamento 2022-2024

La Tabella seguente evidenzia la strutturazione dei Costi di Funzionamento dati dalla somma delle voci di spesa del Conto Economico secondo la IV Direttiva CEE dal B6) al B9):



	BUSINESS PLAN		
	2022	2023	2024
<b>A) Valore delle produzioni</b>	<b>50.032</b>	<b>47.870</b>	<b>53.636</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.293	983	2.054
7) per servizi	16.014	10.370	12.490
8) per godimento di beni di terzi	10.937	9.098	9.233
9) per il personale	5.484	5.039	5.414
<b>Totale Spese di Funzionamento</b>	<b>33.728</b>	<b>25.490</b>	<b>29.191</b>

Sulla base di quanto deliberato dal Consiglio Comunale con DC 8 del 18 gennaio 2022 che ha fissato il contenimento delle spese di funzionamento per il triennio 2022-2024 determinando la relativa percentuale nel 69,48%, lo sviluppo del budget triennale dovrebbe permettere la realizzazione del contenimento delle suddette spese.